

Согласно Плану управления проектом № 10086229 «Внедрение бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций Белгородской области» («Бережливый детский сад») на базе опорной площадки МАДОУ №2 «Сказка» п. Троицкий, в присутствии координатора проекта Родченко Л.И. 7-8 ноября 2019года состоялась процедура закрытия бережливых организационно-управленческих проектов 13 дошкольных организаций :

МАДОУ «Детский сад комбинированного вида №1 «Снежинка» поселка Троицкий
МБДОУ «Детский сад компенсирующего вида № 3 «Белоснежка» города Губкина
МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида №5 «Берёзка города Губкина
МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида №6 «Золотой петушок» города Губкина
МБДОУ «Детский сад комбинированного вида № 9 «Рябинушка» города Губкина
МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 16 «Дюймовочка» города Губкина
МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 19 «Светлячок» города Губкина
МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида №25 «Василек» города Губкина
МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 26 «Кораблик» города Губкина
МБДОУ «Детский сад комбинированного вида 31 «Аленький цветочек» города Губкина
МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида №34 «Игрушка» города Губкина
МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 36 «Колокольчик» города Губкина.

Процесс внедрения инструмента картирования оказался самым сложным. Возникали трудности с поиском потерь, формулировки шагов, поиски первопричин, использование временных единиц и другие. Для успешной реализации проекта, выполнения плана управления проектом в период реализации были организованы различные формы работы с руководителями проекта и лидерскими командами:

- обучающий семинар на базе МАДОУ «Детский сад комбинированного вида №2 «Сказка» п.Троицкий (25.07.2019);
 - практико-ориентированный семинар на базе МБДОУ «Детский сад комбинированного вида № 40 «Веселинка» города Губкина (8.08.2019);
 - мониторинг организации лидерских команд в ДОО и разработки примерного перечня организационно-управляющих процессов;
 - групповые заседания членов лидерских команд по обсуждению видео и методических рекомендаций ГК Росатом;
 - организация виртуальной экскурсии по территории опорной площадки с демонстрацией опыта внедрения бережливых технологий и форм работы;
 - обучение в подгрупповом режиме по обсуждению внедрения Доски задач в ДОО;
 - посещение учреждений координатором проекта и руководителями опорных площадок, с целью обсуждения опыта внедрения и реализации бережливых проектов.
- Руководителем опорной площадки Коршиковой С.Ю. были организованы регулярные индивидуальные и групповые консультации, беседы, обсуждения с использованием on-line ресурсов (скайп, whatsApp, Viber) и электронной почты. На качество реализации проектов оказали большое влияние еженедельные обсуждения в режиме ВКС, где

обсуждались типичные ошибки внедрения бережливого инструмента - картирования процесса. По результатам мониторинга реализации и завершения бережливых проектов, наиболее интересными можно выделить проекты: МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида № 26 «Кораблик» города Губкина «Оптимизация процесса проведения процедуры утреннего фильтра в группе ДОУ (в осенне-зимний период, период подъема заболеваемости)»; МБДОУ «Детский сад комбинированного вида №31 «Аленький цветочек» города Губкина «Оптимизация процесса ознакомления педагогических работников с входящей документацией с коротким сроком исполнения». Актуальными, из-за частого оформления документации, отмечены проекты опорной площадки МАДОУ «Детский сад комбинированного вида №2 «Сказка» поселка Троицкий «Сокращение времени оформления заявления на оплату пособия по временной нетрудоспособности»; Сокращение времени ежедневного подсчёта детей в разрезе ясли-сад для закладки продуктов питания в ДОО; МБДОУ «Детский сад общеразвивающего вида №36 «Колокольчик» города Губкина «Оптимизация процесса обработки меню-требования в ДОО».

Бережливые организационно-управленческие проекты первой волны ДОО Губкинского городского округа завершены, но могут иметь продолжение в использовании деятельности других дошкольных учреждений. Лидерские команды и руководители проектов первой волны получили опыт внедрения бережливых технологий в образовательные учреждения, которым могут поделиться с коллегами дошкольных учреждений второй волны.



Итоги реализации бережливых организационно-управленческих проектов.

Автор: site

18.11.2019 08:28 - Обновлено 22.11.2019 07:42



